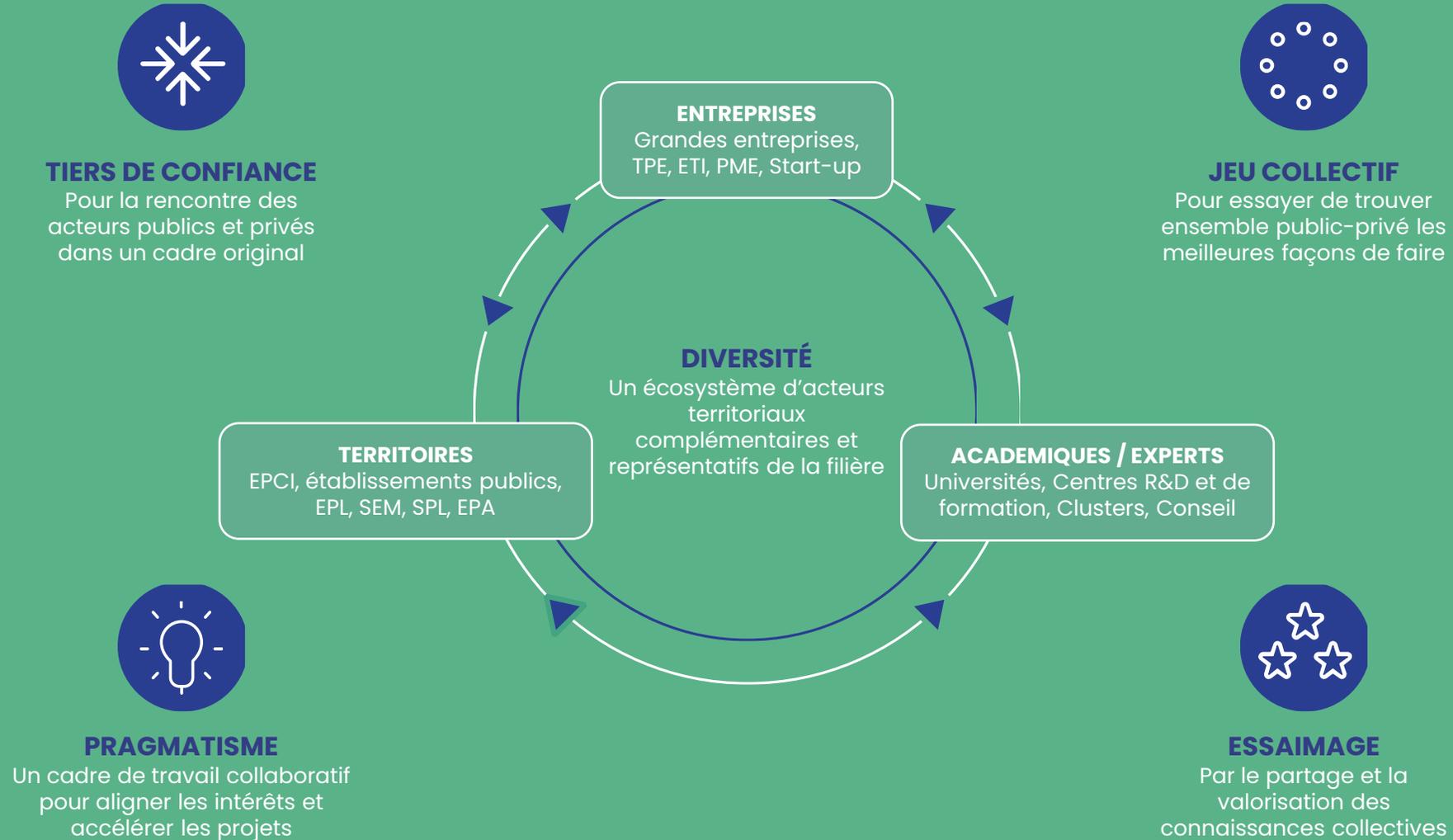


RÊVE DE SCÈNES URBAINES

Innovier ensemble au service des territoires durables



Une communauté d'acteurs publics, privés et académiques pour mener des projets innovants au service de la transition durable des territoires





**Rêve de Scènes Urbaines : rétrospective sur
8 ans d'activités**

/ LES ORIGINES DE REVE DE SCENES URBAINES

Création d'une association loi 1901 regroupant des acteurs économiques, publics, académiques et associatifs



2015: Appel à projet du Ministère de la Transition écologique et solidaire et Ministère de la cohésion des territoires

Démonstrateur Industriel pour la Ville Durable

Principaux objectifs

- Mise en œuvre de projets urbains innovants et intégrés
- Renforcement de la coopération entre les acteurs publics et privés
- Transition vers des villes inclusives, intelligentes, résilientes et durables

4 partenaires à l'initiative de la démarche en 2016



Une démarche labellisée à deux reprises par l'Etat



" Rêve de Scènes Urbaines " lauréat de l'appel à projets en mars 2016

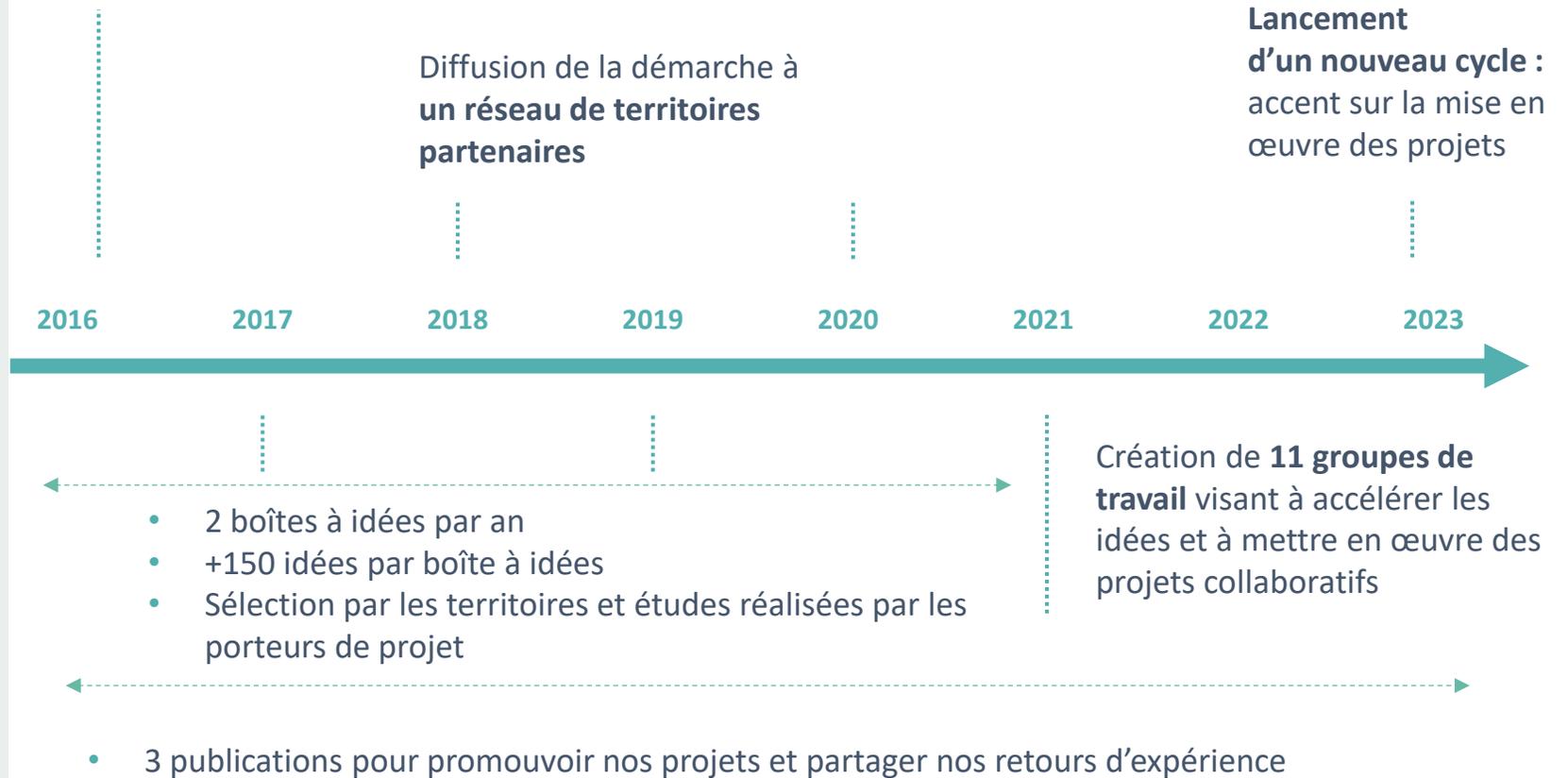
- Création d'une **plateforme** pour faire collaborer les différents acteurs qui contribueront aux projets de la ville durable
- Co-construction de **propositions et d'idées innovantes à expérimenter** dans les villes partenaires

/ RETROSPECTIVE SUR LE DEVELOPPEMENT FOISSONNANT DE L'ASSOCIATION

CHIFFRES CLÉS

- + 200** structures participantes
- + 700** fiches idées innovantes
- ≈ 10** rencontres multi-acteurs organisées par an
- + 20** territoires associés
- + 80** projets étudiés
- 3** ouvrages pour valoriser les travaux

Appel à projet et création de
Rêve de Scènes Urbaines



Retrouvez la fresque de l'histoire
RSU en flashant le QR Code



[FOCUS PROJET] Réalisation d'une passerelle post-contrainte en impression 3D

Pilote **XtreeE**[®]

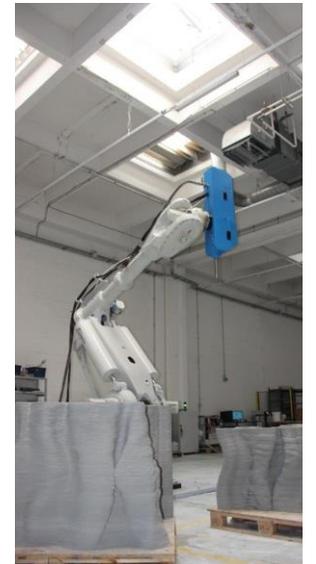
Les partenaires impliqués



- Maître d'Ouvrage: Plaine Commune (MOA) + SOLIDEO financeur
- AMO: SETEC TPI
- Architecte: Lavigne Cheron
- Ingénierie paramétrique: XtreeE
- Ingénierie Structure: Quadric
- Entreprise Générale: Freyssinet

Le projet consistait à mettre en place une unité d'impression 3D de béton à grande échelle pour l'aménagement urbain et la construction :

- Construction d'une passerelle piétonne à Plaine Commune
- Réalisation d'un prototype
- « Proof of Concept » de béton imprimé précontraint (sans BFUP)
- Réflexion sur la création d'un centre d'excellence autour de la préfabrication hors-site
- Développement d'un nouveau matériau



[FOCUS PROJET] Réalisation d'un mur anti-bruit à énergie positive

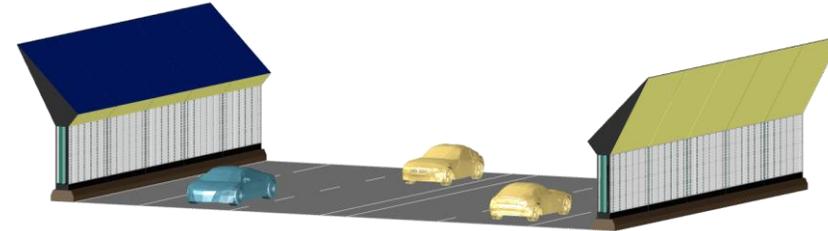
Pilote  **TECHSAFE INDUSTRIES®**
For Sustainable Energies

Les partenaires impliqués



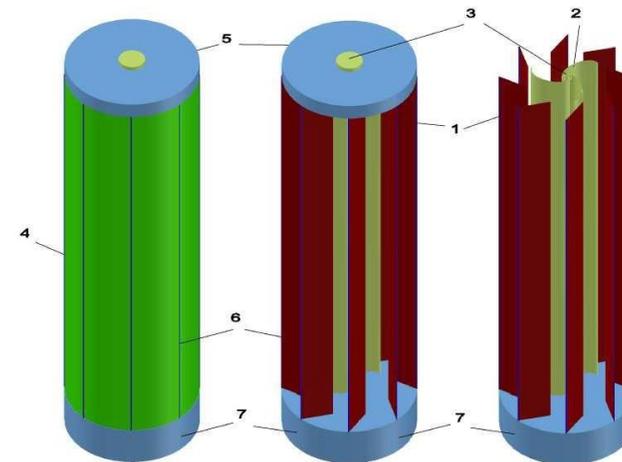
ENEDIS
L'ELECTRICITE EN RESEAU

EUROVIA
VINCI



Ce projet a conduit à l'implantation d'un mur de protection contre le bruit le long d'une autoroute.

La particularité de ce mur est l'intégration d'un système de production d'énergie renouvelable composé d'éoliennes urbaines. Ce système fonctionne en captant les vents naturels et artificiels (flux des véhicules).



[FOCUS PROJET] MA ZFE : un outil d'aide à la décision pour accompagner le développement des ZFE

Pilote



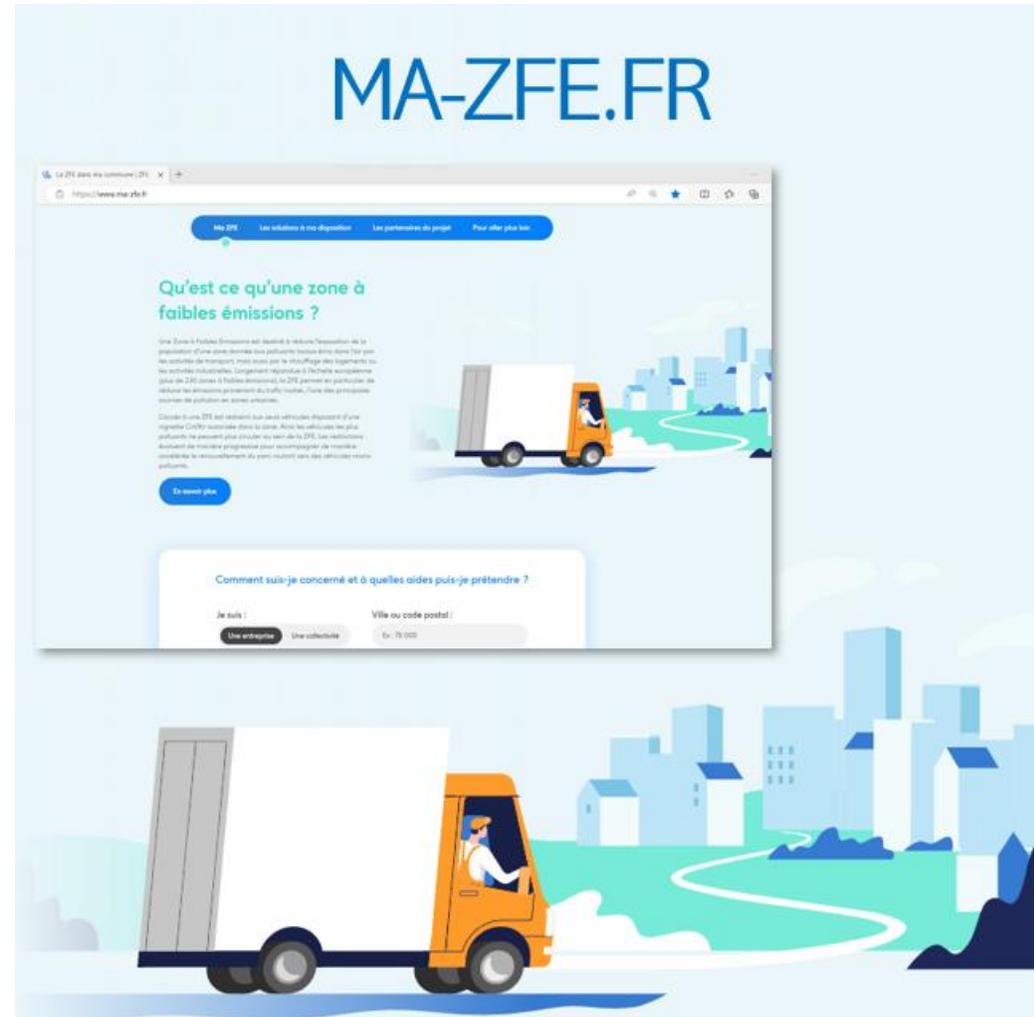
Les partenaires impliqués



Ma ZFE est un outil d'aide à la décision à destination des entreprises et des collectivités du territoire du Grand Paris, Projet partenarial en réponse aux enjeux de qualité de l'air et de la mise en place d'une Zone à faibles émissions (ZFE) métropolitaine.

Ma ZFE accompagne les entreprises et les collectivités pour accélérer la transition énergétique des flottes de véhicules :

- Vision multi-énergies des solutions et de l'éligibilité des aides à l'achat ;
- Calcul du coût complet et de la baisse associée d'émissions de CO2.





Rêve de Scènes Urbaines aujourd'hui

/ CE QUE NOUS PROPOSONS

La méthode RSU, c'est bénéficier de la force du collectif pour passer de l'idée à l'action et accélérer vos innovations urbaines

INFORMER

Des cycles d'acculturation thématisés sur la ville durable

- Veille
- Retours d'expériences
- Visites de sites
- Partage de connaissance sur les outils et solutions innovantes



EXPLORER

Des communautés d'intérêts partenariales qui explorent une problématique partagée

- Etude des cas d'usage et opportunités
- Etude de faisabilité
- Sourcing...

CONCRÉTISER

Un fonctionnement pragmatique en mode projet pour concrétiser les actions

- Elaboration d'un cadre d'expérimentation
- Evaluation
- Etude des modalités



/ DES EXEMPLES DE PROJETS



Journée Décarbonation des projets urbains

- En partenariat avec Euroméditerranée
- +100 participants
- 3 ateliers de créativité sur l'économie circulaire, la construction bas carbone et les espaces publics résilients



Atelier de sourcing sur l'îlot de fraîcheur

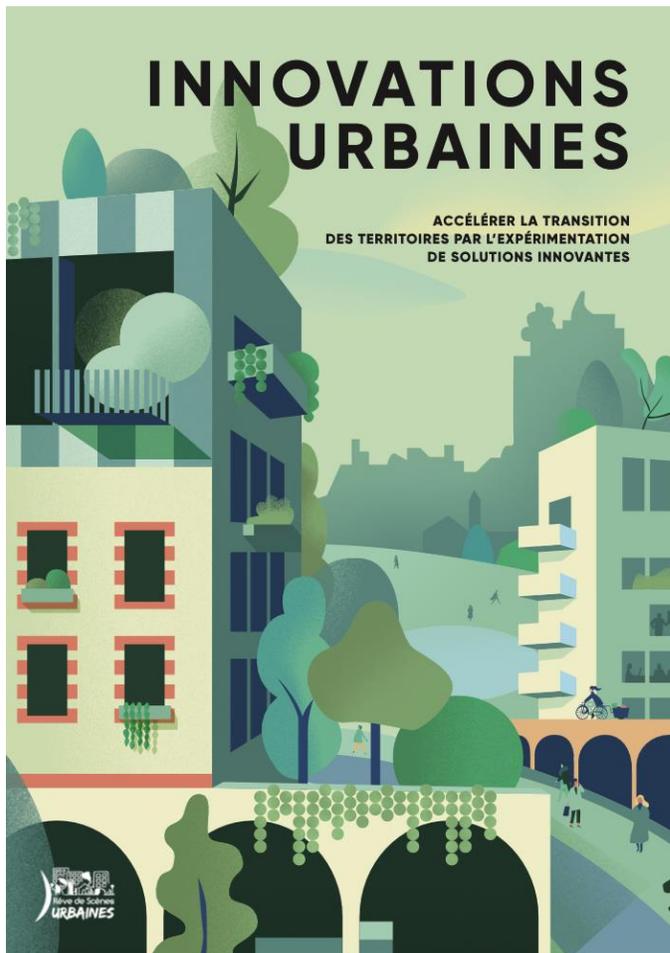
- En partenariat avec le cluster Eau Milieux Sols et l'ESTP
- Présentation de start-up et projets innovants
- Visite du campus de l'ESTP Cachan, futur démonstrateur et terrain d'expérimentation



Projet partenarial MA ZFE

- Outil à destination des collectivités et entreprises pour accompagner la transition des flottes de véhicules en Zone à faibles émissions
- En partenariat avec les groupes GRDF, Enedis, Sigeif, la Métropole du Grand Paris, Plaine Commune, Plaine Commune Promotion, CCI IdF

/ ACTIVITÉS DE RÊVE DE SCÈNES URBAINES EN 2024



Retrouvez notre dernier ouvrage en flashant le QR Code



17 adhérents

+ 50 structures participantes

3^{ème} ouvrage publié

4 communautés d'intérêts

10 rencontres organisées

Dont **3** visites de terrain

/ 4 COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊT RÉUNIES SUR LE 1ER SEMESTRE 2024



PARIS OUEST
LA DÉFENSE



LE
CATALYSEUR



cress
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Ile-de-France



CONSTRUCTEURS D'UN NOUVEAU MONDE

hellio

Usines urbaines

- Acculturation de l'EPT Paris Ouest La Défense sur les enjeux des usines urbaines et les opportunités pour son projet de territoire

ESS et accès au foncier

- Travail avec les acteurs de la chaîne de valeur de l'immobilier solidaire pour aider le Département à élaborer une stratégie foncière dans le cadre de sa feuille de route ESS

Eaux de pluie

- Appui à la conception d'une offre intégrée sur la gestion intégrée des eaux de pluie entre VINCI Construction (division Route), Artelia et l'ESTP

Rénovation

- Animation d'une table ronde lors du Festival Building Beyond sur l'attractivité des métiers de la rénovation

/ LA COMMUNAUTÉ « USINES URBAINES »

[Lien vers l'annuaire de la communauté](#)



PRÉSENTATION

Dans le cadre de son projet de territoire de créer une offre de services attractive pour faciliter le passage à l'échelle des entreprises industrielles, le Catalyseur de Paris Ouest La Défense a lancé, en partenariat avec l'association Rêve de Scènes Urbaines, **Usines Urbaines**, **une communauté d'intérêt d'acteurs publics et privés, pour réfléchir à des dispositifs innovants pour favoriser le maintien ou l'accueil d'activités productives dans un environnement urbain dense** à dominante tertiaire, en prenant le territoire de POLD comme cas d'étude.

OBJECTIFS



Fédérer un réseau d'acteurs publics et privés souhaitant partager leurs retours d'expérience et s'engager pour **favoriser les projets industriels en contexte urbain**



Définir **des principes méthodologiques** pour construire **une stratégie de filière** et d'écosystème adaptée au territoire



Identifier des outils opérationnels pour accueillir ou maintenir des activités productives en ville et étudier leurs conditions de réussite (modèle économique, immobilier, logistique, ressources mutualisables, modèles de collaboration, etc.)



Remettre des recommandations de dispositifs innovants aux élus et acteurs du territoire pour concrétiser ces objectifs au sein de démonstrateurs industriels

COMMUNAUTÉ + 15 structures

Pilotes
Collectivité



Contributeurs
Institutions publiques



Académiques / Centres R&D



Entreprises



Conseils / Experts



L'AGENDA



/ COMMUNAUTÉ « ACCÈS AU FONCIER POUR LES ACTEURS DE L'ESS »

PRÉSENTATION

Parallèlement aux actions engagées par le Département pour décliner sa stratégie en faveur de l'ESS, plusieurs pistes de projets sont aujourd'hui soumises à une **réflexion partenariale** avec l'écosystème de Rêve de Scènes Urbaines.

Les pilotes souhaitent animer une communauté d'exploration car :

- **Les cadres de dialogue** entre collectivités, structures de l'ESS et acteurs du foncier et de l'immobilier n'existent pas encore
- La **coopération** entre ces types d'acteurs sera nécessaire pour garantir la réussite des projets et in fine **l'accès au foncier pour les acteurs de l'ESS**
- **Les outils à mettre en place** doivent être utiles à l'ensemble de l'écosystème



OBJECTIFS

Créer un espace d'interconnaissance

- Déconstruire les avis préconçus
- Mieux connaître les besoins de chacun
- Organiser la rencontre



Définir le rôle et les missions d'un tiers de confiance

- Faciliter l'implantation des projets ESS dans les territoires
- Aider les acteurs immobiliers à anticiper les besoins et penser les bons modèles économiques



Etudier des cas concrets à partir de sites du Département

- Etudes de cas prévues à partir de septembre sur 3 typologies de sites : foncier nu ; bâtiment vacant ; espace déjà occupé

COMMUNAUTÉ + 50 participants

Pilotes



Contributeurs

Institutions publiques

Région IdF, Métropole Grand Paris, CA Paris Vallée de la Marne, Plaine Commune, Paris Terre d'Envol, Est Ensemble, Bobigny

Acteurs immobiliers

EPFIF, EPA Marne, VINCI Construction, ADIM (Vincent BROCARD), Linkcity, foncière ETIC, Bellevilles, Coolok

Acteurs ESS

CRESS, Paris&Co, Tempo, Petites Rivières, Soletdev, FOL93, ERGOS, Murphy, ARES, Construire Solidaire, Les Tantes, SIAE Réemploi, Société du partage, Village du Reemploi, SEM Habitat Durable...

L'AGENDA

T1 2024

Cadrage du besoin et de la méthode avec RSU

Avril

Atelier #1 : constitution de la communauté et recensement des attentes

Juin

Atelier #2 : scénarios sur le tiers de confiance

T3 2024

Concrétisation : études de cas sur des sites du Département

T4 2024





**Rêve de Scènes Urbaines en 2025 :
Programme de travail et opportunités**

/ LES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊT RSU

COMMENT CRÉER UNE COMMUNAUTÉ D'INTÉRÊT ?



* Cf. page suivante

ACTIONS POSSIBLES

- Journée d'innovation auprès d'une collectivité
- Ateliers chaîne de valeur
- Ateliers de conception
- Visites apprenantes
- Evènements
- Productions collectives
- Sourcing de solutions

LE RÔLE DE CHACUN



- Coordonne la démarche
- Anime et facilite les temps de rencontre
- Partage à la communauté

Pilote



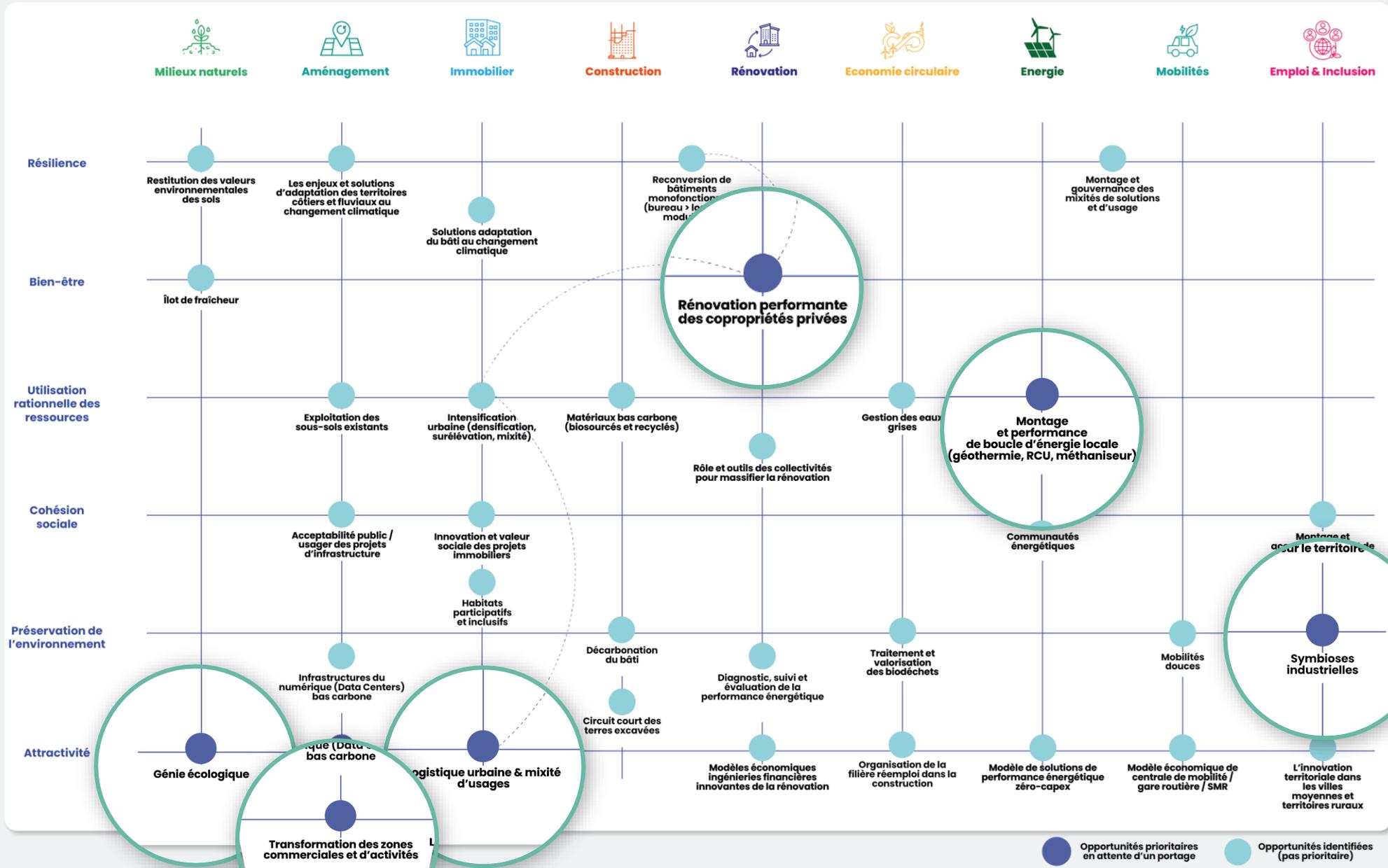
- Oriente la communauté
- Est force de proposition sur les actions à mener
- Mobilise son écosystème

Partenaires



- Participe aux temps forts
- Partage ses savoirs et expériences

/ CARTE DES OPPORTUNITÉS DE TRAVAIL POUR 2024/2025



Chaque année, RSU réunit ses adhérents et partenaires pour co-construire son plan de travail. Les opportunités sur la carte ci-contre ont été identifiées en juin 2024.

/ THÉMATIQUES DE TRAVAIL POUR S2 2024 – S1 2025

Etude du potentiel et cadrage de nouvelles communautés

1 Logistique urbaine



- La logistique comme bien d'intérêt public : acculturer les parties prenantes à la logistique urbaine (au-delà des enjeux du dernier km)
- L'hôtel logistique comme infrastructure : diminuer le coût des travaux, de l'exploitation et l'impact des bâtiments
- Réussir la mixité des fonctions logistique / productif dans sa conception et son modèle éco
- Recyclage foncier

2 Rénovation des copropriétés couplée à la surélévation



- Leviers (réglementaires, financiers, juridiques, techniques) pour débloquer/industrialiser les projets de rénovation des copropriétés privées
- Usages pertinents et désirables de la surélévation de copropriété
- Leviers incitatifs et modes opératoires de la surélévation

3 Boucles locales et énergie partagée



- Développement de la filière territoriale des biodéchets (identification des gisements, collecte, transport, traitement, valorisation notamment par la méthanisation locale)
- Développement, rentabilité et acceptation de l'autosuffisance énergétique locale

4 Symbioses industrielles



- Solutions d'écologie industrielle territoriale à l'échelle d'une zone d'activité portuaire
- Création et développement d'incubateur de solutions au sein d'une zone d'activité spécialisée

5 Solutions fondées sur la Nature



- Atelier RSU réalisé suite à la conférence SFN de Leonard
- Biodiversité et trame noire

Prolongation des communautés existantes

Usines urbaines



- Phase d'acculturation aux enjeux des usines urbaines – réalisée S1 2024
- Diagnostic territorial des filières industrielles stratégiques et acteurs en place pour POLD – en cours
- Phase exploration, ateliers pour formaliser un livret de recommandations à partager aux acteurs du territoire sur les cas d'usage retenus par le diagnostic – S1 2025

Eaux de pluie



- Test de l'appétence pour l'offre des espaces à haute valeur climatique : 2 RDV avec des partenaires pour challenger l'offre

ESS et accès au foncier



- 22/11 : Restitution de la Feuille de route ESS du Département Seine-Saint-Denis
- Décembre : lancement de la cellule d'intermédiation
- Publication avec le Département de la Seine Saint Denis sur l'immobilier solidaire



2025 : Lancement d'un programme pour accompagner la réplication des solutions innovantes dans les territoires



Constats terrain :
+
les paradoxes de
l'innovation territoriale

/ CE QU'ILS NOUS FONT REMONTER ... ET VOUS ?

Collectivités

- Les appels à projets se multiplient. Autrefois axés principalement sur le caractère innovant, **les appels à projets incluent maintenant le passage à l'échelle dans leurs critères de sélection.**
- Identifier et avancer avec la bonne solution nécessite des ressources importantes. **Pourquoi ne pas faire des économies, en partant de ce qui a déjà été éprouvé ?**
- Les simples actions de capitalisation, de communication ou de partage des initiatives ne suffisent pas toujours pour permettre et sécuriser la répliation – **il manque une véritable ingénierie de réplabilité.**

Grands comptes

- La culture d'innovation dominante nous pousse à chercher en permanence de « nouvelles solutions », pour **créer un effet WOW, à contre-courant de capitaliser sur l'existant.**
- En découle une systématisation du mode « expérimentation » au lieu de diffuser ce qui existe déjà.
- A la barrière géographique peut s'ajouter le **choc culturel** entre un agent public et un développeur commercial qui n'est pas issu du territoire.
- « **Les acteurs publics ont un rôle structurant à jouer** (au-delà du simple appui financier) dans les transferts d'innovations entre territoires ».

Entrepreneurs

- Beaucoup de concours et appels à projets mais peu posent d'entrée de jeu la question du passage à l'échelle. **On a l'impression de tout devoir refaire à chaque fois.**
- La priorité n'est plus de multiplier les POCs (Proof of Concept) et les projets d'expérimentation mais de **mettre en production à grande échelle les solutions.**
- Au creux de leur développement, les **porteurs de solutions innovantes traversent la « vallée de la mort »**. Plus tout à fait dans l'émergence, mais pas encore suffisamment matures, ils accumulent les difficultés s'ils ne sont pas soutenus.

Problématiques

1. Faut-il continuer la fuite en avant des projets « wow » ou faut-il apprendre à innover ensemble avec ce qui marche déjà ?
2. Si une ingénierie de l'expérimentation existe, alors à quoi ressemblerait une ingénierie de la répliquabilité ?
3. Faut-il continuer d'expérimenter et de faire appel à des POCs chacun de son côté, lorsque l'urgence nous demande d'agir efficacement, vite et à grande échelle ?

/ DES INITIATIVES EXISTANTES ENCORE TROP LIMITEES

REPORTING

Remonter les données de terrain pour **apprendre** des démonstrateurs et **évaluer**

Ex : Démonstrateurs de la Ville Durable, projets européens (Response)...

CAPITALISATION DES SAVOIRS

Partager des **retours d'expériences** pour que chacun puisse s'en **auto-saisir**

Ex : InfraNum, Response, Observatoire des Territoires Connectés et Durables, France Villes et Territoires Durables...

ANIMATION DE RÉSEAUX

Pour permettre à des pairs de **s'entre-aider** et **maximiser** les opportunités d'essaimage

Ex : Lab2051, Journées DVD, « fellow cities » du programme Response ...

- **Repose sur les bonnes volontés**
- **L'outillage n'est pas suffisant**
- **Il faut des relais pour accompagner le passage de témoins**
- **Il ne s'agit pas uniquement de dupliquer, mais surtout d'adapter**



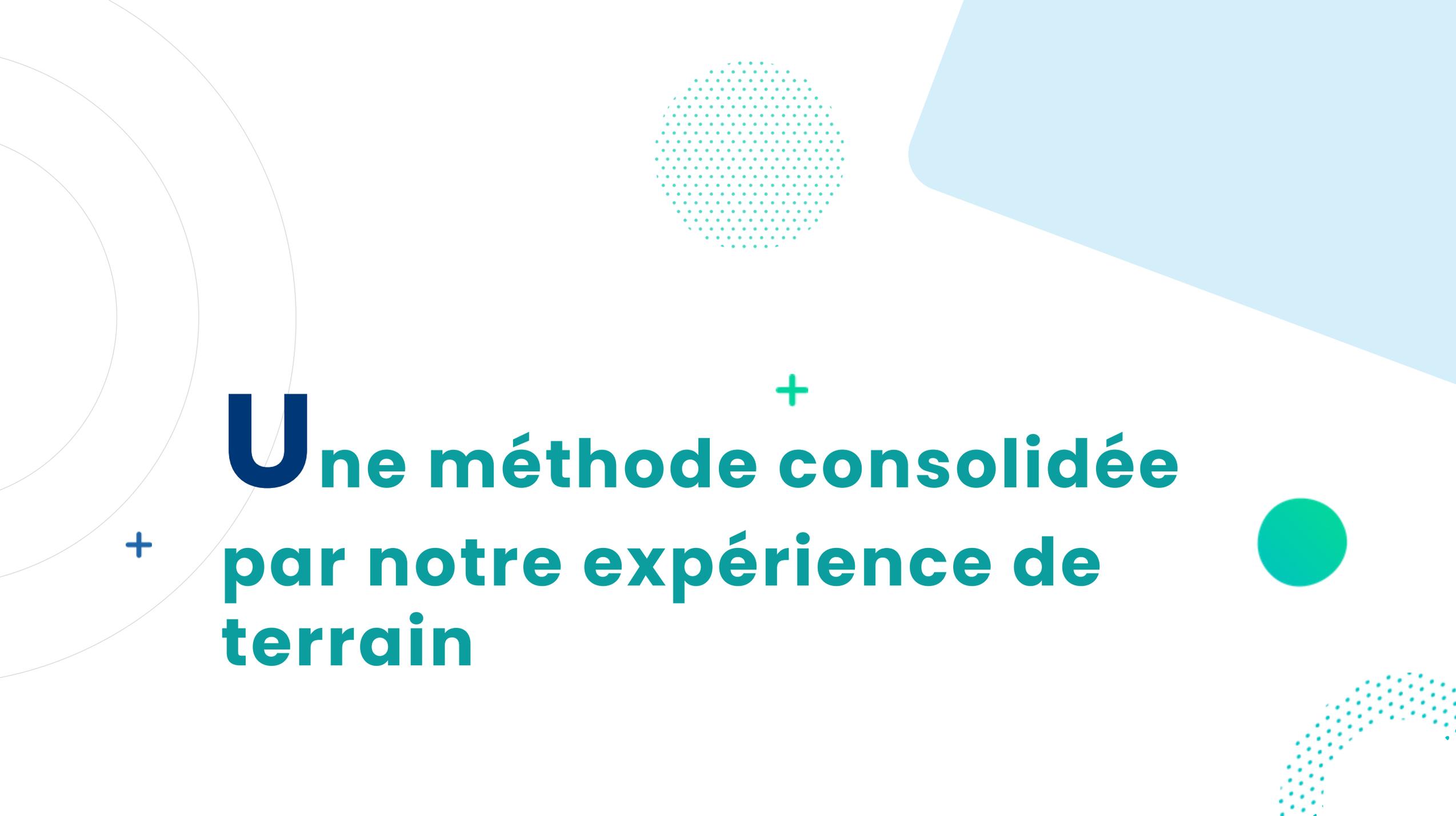
Le défi n'est plus seulement d'expérimenter des solutions innovantes mais de dupliquer et adapter celles déjà éprouvées.

Un changement de paradigme clair et profond doit s'opérer !



et PARIS&CO

associent leurs réseaux et expertises dans le cadre d'un programme d'accompagnement dédié au passage à l'échelle.



Une méthode consolidée
+
par notre expérience de
terrain

/ À QUI S'ADRESSE NOTRE PROGRAMME ?



Aux acteurs publics

Qui font face à des **problématiques d'innovation** précises et pour lesquelles ils souhaitent réunir des **conditions de réalisation rapides et sécurisées**



Aux innovateurs

De la start-up au Grand Groupe, qui disposent d'une solution éprouvée et souhaite **maximiser sa capacité de répliquabilité** grâce à une bonne **compréhension des enjeux spécifiques des territoires**



Aux partenaires sponsors

Institutionnels ou privés, œuvrant en faveur de **l'essaimage des innovations dans tous les territoires**, sans perdre de vue la prise en compte des besoins territoriaux

/ SIX ÉTAPES POUR Y PARVENIR

1. Diagnostic

Qualification du besoin et de la problématique rencontrée par le commanditaire selon son **#impact** sur le territoire

3. Sourcing des innovations

Organisation et animation d'un appel à projet auprès des communautés d'innovateurs pouvant répondre au besoin et aux critères de **#faisabilité**

5. Co-conception des conditions de répliquabilité

Itérations pour identifier les adaptations que chacun peut apporter pour garantir la réussite du projet

2. Ajustement de l'outil de répliquabilité

Renseignement de la grille de répliquabilité par le commanditaire

4. Sélection des lauréats

Audition des candidats pertinents pour un meilleur **#match** entre besoin et offre

6. Choix d'une trajectoire de répliquabilité

Evaluation du potentiel de **#match** des solutions selon les conditions de **#faisabilité** co-conçues permettant de garantir l'**#impact** du projet

Amorçage

JANVIER
2025

JUILLET
2025

/ OUTIL DE SOURCING : UN OBSERVATOIRE NATIONAL DES SOLUTIONS INNOVANTES AU SERVICE DE LA TRANSITION DES TERRITOIRES



La force de deux écosystèmes combinés

+20 ans d'expérience dans
l'accompagnement de jeunes
entreprises innovantes.

+2300 alumni.

**+100 partenaires publics et
privés en 2024.**



Un observatoire à l'échelle nationale

Une expertise multi-
sectorielle.

**Des références partout en
France.**



Des solutions déjà accompagnées

Un tiers de confiance en
phase avec les enjeux
d'intérêt général.

**+400 projets
d'expérimentation déjà
soutenus et évalués.**



**Adhérez et rejoignez la
communauté !**

/ POURQUOI REJOINDRE RSU ?

Enrichir et accélérer vos démarches d'innovation



Acculturation entre pairs

- **Rencontrer des territoires et entreprises dans un cadre informel** pour **être à l'écoute de leurs besoins** et propositions
- Echanger avec des pairs et acteurs de la chaîne de valeur pour **identifier/challenger des opportunités business**
- **Confronter vos visions et offres** auprès d'acteurs publics, académiques et experts



Veille et ouverture d'esprit

- Être au plus proche de l'innovation **en identifiant les tendances récentes** ou à venir dans le champ de la ville durable
- Être à l'écoute de **l'évolution du marché**
- **Connaitre les modalités** de financement et les évolutions réglementaires



Accélération de vos projets d'innovation

- **Identifier des partenaires et futurs testeurs** pour vos solutions
- **Expérimenter et tester** de nouvelles offres
- **Lever les verrous** pour concrétiser vos projets (financements, terrain d'expérimentation, partenaires...)

/ ET CONCRÈTEMENT ?

Adhérer vous donne accès à :



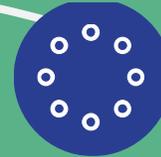
DES RENCONTRES

- Echange avec l'écosystème de partenaires et mises en relation
- Accès aux événements organisés par RSU et ses partenaires
- Participation et vote aux Assemblées générales



DES COLLABORATIONS

- Mise à disposition des ressources RSU pour animer les réflexions
- Participation aux cycles d'acculturation, exploration et concrétisation proposés chaque année
- Possibilité de piloter des sujets d'étude ou projets



DE LA CAPITALISATION

- Accès et contribution aux publications de RSU
- Accès aux ressources créées par RSU depuis sa création : + 750 fiches idées innovantes



DE LA VISIBILITÉ

- Mise en valeur de votre participation dans les publications RSU
- Visibilité via les actions de l'association à l'international



Rêve de Scènes Urbaines est une association qui anime une communauté d'acteurs publics, privés et académiques pour mener des projets innovants au service de la transition durable des territoires.

Convaincus qu'il faut jouer collectif pour appréhender la complexité des défis environnementaux et pour maximiser l'impact de leurs actions, les adhérents et partenaires mobilisent Rêve de Scènes Urbaines afin de créer les conditions propices à la collaboration et à l'accélération de leurs projets partenariaux.

Tiers de confiance, RSU permet à sa communauté de s'informer et mettre en commun leurs initiatives, s'aligner sur des objectifs partagés pour explorer des solutions et les concrétiser en projets collaboratifs sur le terrain.

**Une question, un besoin,
une proposition ?
Contactez-nous :**

Carmen ROUANET – Directrice des partenariats
Carmen.rouanet@vinci.com

Lisa D'ARNOUX – Responsable de programme
lisa.darnoux@vinci.com

Pierre BERNARD – Responsable de programme
Pierre.bernard@vinci.com

/ NOTRE RÉSEAU DE PARTENAIRES & ADHÉRENTS

LA GOUVERNANCE



LES TERRITOIRES

LES ENTREPRISES

LES ACADÉMIQUES & EXPERTS

